

Stichting Atelierbeheer
SLAK

gevestigd te Arnhem

**Rapport inzake de
Jaarrekening 2015**

Inhoudsopgave

Pagina

ACCOUNTANTSVERSLAG

Opdracht	2
Algemeen	2
Resultaten	3
Financiële positie	5
Meerjarenoverzicht	7
Kengetallen	8

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag	10
-----------------	----

JAARREKENING

Balans per 31 december 2015	26
Staat van baten en lasten over 2015	28
Kasstroomoverzicht over 2015	29
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	30
Toelichting op de balans per 31 december 2015	34
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2015	47

OVERIGE GEGEVENS

Voorstel resultaatverwerking	53
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	54





ACCOUNTANTSVERSLAG



DVE Audit
Sonsbeekweg 4
6814 BA Arnhem
Tel. 026-3335353
Fax 026-3891260

Aan het bestuur van
Stichting Atelierbeheer SLAK
Ter attentie van de heer F. Roffel
Utrechtsestraat 51
6811 LT Arnhem

Arnhem, 31 maart 2016

Geachte heer Roffel,

Opdracht

De verklaring is opgenomen in de overige gegevens. Het betreft hier een controleverklaring.

Algemeen

Oprichting stichting

De stichting is opgericht bij notariële akte d.d. 12 oktober 1965. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41048327.

Activiteiten

De activiteiten van de stichting bestaan voornamelijk uit het beheren van ateliers en atelierwoningen voor kunstenaars, alles in de ruimste zin des woords.

Vaststelling jaarrekening

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening 2014 op 2 april 2015 vastgesteld. Het resultaat over het boekjaar 2014 bedroeg € 18.363.

Resultaten

Bespreking van de resultaten

	2015	<i>Begroting</i> 2015	2014
	€	€	€
Baten	1.832.422	1.840.900	1.794.648
	1.832.422	1.840.900	1.794.648
Personeelskosten	474.350	368.100	401.841
Afschrijvingen materiële vaste activa	29.126	90.000	64.619
Huisvestingskosten	14.140	14.000	14.104
Exploitatiekosten gebouwen	1.124.294	1.160.800	1.117.839
Kantoorkosten	47.030	34.500	50.461
Algemene kosten	60.286	72.500	68.249
Overige kosten	2.301	55.000	12.401
Som der bedrijfslasten	1.751.527	1.794.900	1.729.514
Resultaat	80.895	46.000	65.134
Financiële baten en lasten	-44.265	-46.000	-46.771
Resultaat	36.630	-	18.363

Resultaatanalyse

	2015	
	€	€
Resultaatverhogend		
Hogere baten	37.774	
Lagere afschrijvingen materiële vaste activa	35.493	
Lagere kantoorkosten	3.431	
Lagere algemene kosten	7.963	
Lagere overige kosten	10.100	
Hogere financiële baten en lasten	2.506	
	<hr/>	97.267
Resultaatverlagend		
Hogere personeelskosten	72.509	
Hogere huisvestingskosten	36	
Hogere exploitatiekosten gebouwen	6.455	
	<hr/>	79.000
		<hr/>
Stijging van het resultaat		<u>18.267</u>

Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2015 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2015		31-12-2014	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	2.468.916	87,1	2.461.707	87,5
Financiële vaste activa	1.671	0,1	2.971	0,1
Vorderingen	231.910	8,1	209.604	7,4
Liquide middelen	132.485	4,7	139.518	5,0
	<u>2.834.982</u>	<u>100,0</u>	<u>2.813.800</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Stichtingsvermogen	1.286.447	45,4	1.230.817	43,7
Voorzieningen	210.896	7,4	241.602	8,6
Langlopende schulden	883.542	31,2	906.873	32,2
Kortlopende schulden	454.097	16,0	434.508	15,5
	<u>2.834.982</u>	<u>100,0</u>	<u>2.813.800</u>	<u>100,0</u>

Stichting Atelierbeheer SLAK te Arnhem

Analyse van de financiële positie

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	231.910	209.604
Liquide middelen	132.485	139.518
	<u>364.395</u>	<u>349.122</u>
Kortlopende schulden	-454.097	-434.508
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	<u>-89.702</u>	<u>-85.386</u>
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	2.468.916	2.461.707
Financiële vaste activa	1.671	2.971
	<u>2.470.587</u>	<u>2.464.678</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u><u>2.380.885</u></u>	<u><u>2.379.292</u></u>
Financiering		
Stichtingsvermogen	1.286.447	1.230.817
Voorzieningen	210.896	241.602
Langlopende schulden	883.542	906.873
	<u>2.380.885</u>	<u>2.379.292</u>

Stichting Atelierbeheer SLAK te Arnhem

Meerjarenoverzicht

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	2.468.916	2.461.707	2.575.286	2.369.675
Financiële vaste activa	1.671	2.971	4.271	5.471
Vlottende activa				
Vorderingen	231.910	209.604	319.312	217.306
Liquide middelen	132.485	139.518	124.538	74.581
Totaal activa	<u>2.834.982</u>	<u>2.813.800</u>	<u>3.023.407</u>	<u>2.667.033</u>
Passiva				
Stichtingsvermogen	1.286.447	1.230.817	1.277.001	1.329.567
Voorzieningen	210.896	241.602	266.642	276.355
Langlopende schulden	883.542	906.873	930.115	686.010
Kortlopende schulden	454.097	434.508	549.649	375.101
Totaal passiva	<u>2.834.982</u>	<u>2.813.800</u>	<u>3.023.407</u>	<u>2.667.033</u>
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	€	€	€	€
Baten	1.832.422	1.794.648	1.881.296	1.856.912
Netto resultaat	36.630	18.363	3.434	-3.622
Stichtingsvermogen	1.286.447	1.230.817	1.277.001	1.329.567

Kengetallen

Liquiditeit

Current ratio

	<u>31-12- 2015</u>	<u>31-12- 2014</u>	<u>31-12- 2013</u>	<u>31-12- 2012</u>	<u>31-12- 2011</u>
<u>Vlottende activa</u>					
<u>Kortlopende schulden</u>	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8

De liquiditeitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op korte termijn te voldoen.

De current ratio is in 2015 gelijk gebleven ten opzichte van 2014.

Solvabiliteit

		<u>31-12- 2015</u>	<u>31-12- 2014</u>	<u>31-12- 2013</u>	<u>31-12- 2012</u>	<u>31-12- 2011</u>
		%	%	%	%	%
<u>Stichtingsvermogen</u>						
<u>Totaal vermogen</u>	x 100	45,4	43,7	42,2	49,9	48,4

De solvabiliteitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op lange termijn te voldoen.

De solvabiliteit is ten opzichte van 2014 gestegen.

Arnhem, 31 maart 2016

DVE Audit

R.N. Duijn RA

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag

Jaarverslag 2015



Kiezen is een keuze

**Voorwoord.**

Het vorige jaarverslag opende met een tekst van Salacrou waarbij de filosofische vraag werd gesteld hoe je van dag tot dag helder inzicht zou kunnen krijgen. Deze vraag heeft geleid tot een beleidsplan 2016 – 2020 dat gelijktijdig met dit jaarverslag wordt gepubliceerd.

Het krijgen van inzicht is voor alle betrokken partijen van SLAK nodig.

Met het beleidsplan wordt duidelijk welke koers SLAK de komende jaren gaat volgen. Voor de actuele stand van zaken hebben de Raad van Toezicht, de accountant en de directeur / bestuurder een aantal afspraken gemaakt over een geoptimaliseerde vorm van informatievoorziening. Hierdoor wordt duidelijker inzichtelijk “hoe SLAK draait” en heeft het team meer gerichte informatie om het dagelijkse beleid zo nodig bij te sturen.

Het motto van dit jaarverslag: “kiezen is een keuze” duidt op ons nieuwe beleidsplan.

Daarbij maken we keuzes om weer vooruit te kunnen en rust in de organisatie te bewerkstelligen.

In 2015 werd SLAK 50. Een jubileum dat we op bescheiden wijze vieren door verdeeld over het jubileumjaar activiteiten te plannen. In oktober 2015 heeft SLAK middels sponsorgeld en eigen middelen onze kunstenaars gevraagd workshops te organiseren. Via de media is hier aandacht aan besteed en de opkomst was bijzonder goed: 65 workshops zijn bezocht door 500 personen. Hierbij hebben we de kunstenaar - waar SLAK voor is opgericht - in het zonnetje gezet en een vergoeding gegeven voor deze workshops. De inwoners van Gelderland konden gratis de workshops volgen en zien wat er in onze panden gebeurt.

Interne organisatie

De organisatie zag er per 31-12-2014 als volgt uit:

- directeur / bestuurder: Freek Roffel
- adviseur beleid en projecten: Arno de Blank
- projectmanager: Charlie Guda
- consulent verhuur: Yvonne Schopenhouer
- boekhouders: Yvonne Hissink, Nicky van Barneveld en Ronnie Smeers
- coördinator onderhoud: Maarten de Jongh
- opzichter: Carlos Verhoeff
- het totaal aantal fte bedroeg 6,7.
- In het najaar namen wij afscheid van Wiliam Willems (manager projecten) . De kwetsbaarheid bij de boekhouding qua continuïteit werd verminderd door de tijdelijke uitbreiding uit 2014 nog voort te zetten.

Het moraal van het personeel bleef onverminderd hoog. Het ziekteverzuim is nagenoeg nihil. SLAK doet nog steeds een beroep op de bereidwilligheid van de medewerkers buiten werktijd de klus te klaren. Dit is aan de ene kant positief te noemen omdat de medewerkers hart voor de zaak tonen maar aan de ander kant ook zorgelijk want uiteindelijk gaat de rek er uit.



In 2015 maakte SLAK gebruik van juridische bijstand in verband met:

- De nasleep van een wietplantage in een atelier (afgerond in december)
- Verzet van huurders tegen opzeggingen (nog lopende zaken)
- Betalingsachterstanden van huurders en / of gefailleerde culturele organisaties (nog lopende zaken)

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht controleert de planning van het beleid, de begroting, de jaarcijfers en beoordeelt de uitvoering en realisatie daarvan. Op strategisch niveau is de raad sparringpartner van de directeur / bestuurder. De raad hanteert de code Good Governance Cultuur.

De Raad van Toezicht kwam in 2015 vier keer bijeen: twee maal had de vergadering een overwegend financieel inhoudelijke agenda en twee maal lag het accent op beleid. Daarnaast vonden diverse gesprekken in kleiner comité plaats over informatievoorziening, financiën en personele zaken.

De Raad van Toezicht bestond ultimo 2015 uit:

- voorzitter: Gerard Velthuizen
- juridisch deskundige, regio Arnhem: Claudia Lap
- vormgever, hoofddocent ArtEZ, regio Arnhem: Sander Luske
- beeldend kunstenaar, regio Apeldoorn: Marije Vermeulen
- vormgever, beeldend kunstenaar regio Nijmegen: Marco Overkamp
- bestuurskundige: Han Rottink
- muzikant, regio Nijmegen: Jop van Summeren
- financieel deskundige, nog niet toegetreden als lid RvT: W. van Keimpema
- Ben Mouw nam in 2015 afscheid als financieel deskundige, regio Apeldoorn.

Keurmerk Leegstandsbeheer

Sinds 2011 voert SLAK dit keurmerk en neemt regelmatig objecten in gebruik die onder dit regime vallen in beheer. Deze vorm van dienstverlening bleek een belangrijke inkomstenbron en een welkome aanvulling voor de teruglopende subsidies.

Leegstandsbeheerders mogen het keurmerk voeren als ze aan bepaalde criteria voldoen met betrekking tot contracten, systemen en privacy. Hiervoor wordt jaarlijks een audit gedaan door een onafhankelijke toetsingsorganisatie. In 2015 werd wederom een audit gedaan en behaalde SLAK zonder enige aanpassing of opmerking het certificaat.

Eigenaren kunnen snel een pand bij SLAK onder brengen en het laten beschermen tegen onder andere krakers en koperdieven. Tevens zorgen tijdelijke gebruikers er voor dat het pand in goede conditie blijft en dus niet verslechtert ten gevolge van leegstand. Voor eigenaren en SLAK bestaat juridische zekerheid dat spoedige opzeggingen gerealiseerd kunnen worden. Voor de tijdelijke gebruikers bestaat de mogelijkheid goedkoop op bijzondere locaties te kunnen verblijven. Deze dienst is inmiddels uitgebreid met een zogenaamde bewakingsfunctie: bij zeer kortdurende leegstand (minder dan een maand) kan SLAK kandidaten vragen een pand te gebruiken tegen betaling.



Keurmerk Leegstandsbeheer vervolg

Een meerwaarde van leegstandsbeheer voor eigenaren kan zijn dat SLAK telkens onderzoekt of bruikleen omgezet kan worden in huur. Tevens worden bij grotere panden evenementen georganiseerd om zo het publiek te betrekken bij het pand, de doelgroep en de eigenaar.

In 2015 zette de afname van gemeentelijke panden in Arnhem en Nijmegen door. In andere gemeentes kon het bestand juist weer worden uitgebreid. Toch toont het leegstandsbeheer een onvoorspelbaar karakter en mag SLAK daar niet haar bedrijfsvoering te veel op laten leunen.

Atelierbestand

Het totaal aantal ateliers nam in 2015 met 7% af.

Per gemeente was de verdeling als volgt:

	2014	2015	Resultaat
Apeldoorn	30	30	100%
Arnhem	407	365	90%
Ede	20	20	100%
Nijmegen	175	137	78%
Overige	12	46	383%
Totaal	644	598	93%

Bij Nijmegen moet worden aangetekend dat de panden via het Leegstandsbeheer, op verzoek, uit het overzicht zijn gehaald omdat in deze stad relatief veel mutaties plaatsvinden en het beeld kunnen vertroebelen. Veel kandidaten van SLAK vonden een tijdelijk onderkomen in locaties die vallen onder het leegstandsbeheer. Vastgoedeigenaren bleven onverminderd veel en zo snel mogelijk panden verkopen. Gemeentelijk vastgoed neemt snel in aantallen af of wordt voor een marktconforme huur aangeboden die te hoog blijkt voor SLAK.

Huurders

Het aantal belangstellenden op de kandidatenlijst bleef groot (920). We zagen de verjonging in het bestand van onze kandidaat huurders doorzetten. Oorzaak: het veranderde toewijzingsbeleid waarin ook studenten maar ook andere disciplines de mogelijkheid kregen zich bij SLAK in te schrijven. Ten aanzien van de algehele dienstverlening en het onderhoud nam het aantal klachten af. Wel bestond forse ontevredenheid over de achterstand met betrekking tot het verzorgen van de serviceafrekeningen. In 2015 is de achterstand weggewerkt op een aantal extra cases na, hetgeen vaker te maken heeft met de nog ontbrekende gegevens van gemeentelijke afrekeningen. Een groep ex-huurders diende bezwaar in bij SLAK omdat zij de serviceafrekeningen te laat en te hoog vonden. Deze groep huurders tekende met FNV Kiem protest aan maar alle cijfers bleken te kloppen. Daarnaast leverden de gemaakte serviceafrekeningen weer nieuwe problemen op in de vorm van vragen en / of verzoeken tot aanpassingen. Het beantwoorden van de vragen en het onderzoeken van de bezwaren is een intensieve bezigheid die zorgvuldig dient te gebeuren. Een mogelijk definitieve oplossing voor het terugkerende onderdeel serviceafrekeningen staat in het nieuwe beleidsplan.



Het aantal huurcontracten stabiliseerde. Deels doordat gebruikers in het leegstandsbeheer toch weer kozen voor meer permanentie, deels door het feit dat huurders niet langer aan de verplichtingen konden voldoen. De belangstelling voor permanente, kleinere ateliers waar ook iets meer voor betaald kon worden bleef constant.

Naast de reguliere communicatiemiddelen bereikten wij onze doelgroep via de digitale nieuwsbrief (1600 abonnees), Facebook SLAK (te veel vrienden dus een pagina voor bedrijven) en de website. Daarnaast verschenen diverse artikelen in de Gelderlander en kon SLAK voor het eerst gezien worden op TVGelderland en Youtube. De aandacht ging zowel uit naar het jubileum, het Vastgoedfonds, de nood voor muziekruintes maar ook over de klachten over serviceafrekeningen.

Ede

De gemeente Ede kreeg in 2010 een enorm kazernecomplex in beheer. SLAK had hier één kazernegebouw met tien ateliers in gebruik en eind 2015 is het pand leeg gekomen voor verbouw / transformatie. Een alternatieve locatie is niet gevonden waardoor de groep kunstenaars uit Ede naar andere steden moest uitwijken.

Het stallengebouw van de Mauritskazerne kan een goed alternatief vormen en SLAK heeft met een particuliere investeerder een plan klaar voor koop- en nieuwbouw atelierwoningen.

Diverse woon / werkplekken in de gemeente Ede kregen bruikleenovereenkomsten in verband met de op handen zijnde verkoop. Momenteel loopt nog een juridisch traject tegen een laatste persoon die weigert te vertrekken. Deze zaak loopt al meer dan een jaar bij de kantonrechter.

Apeldoorn

Zoals bekend besloot de gemeente Apeldoorn panden af te stoten. Alle SLAK panden zijn gemeentelijk en vormen op termijn een bedreiging voor het atelierbestand. De gemeente en SLAK zijn in gesprek om alternatieven te onderzoeken en mogelijk het pand aan de Egerlaan 8 te verwerven.

SLAK onderzocht met Pluryn de mogelijkheid een kantoorgebouw te transformeren naar ateliers, woningen en zorgruimte waarbij de mogelijkheden tot interactie tussen de doelgroepen als voornaamste doelstelling het uitgangspunt vormen. Dit project is helaas geannuleerd omdat de huurprijzen te hoog bleken.

Arnhem

De samenwerking met de afdeling vastgoed van de gemeente verloopt zeer goed. Het maandelijkse overleg met de beleidsmedewerker creatieve milieus werd in december 2015 beëindigd aangezien dit project door de gemeente als afgesloten werd beschouwd. Deze keuze betreurt SLAK want het aantal ateliers loopt terug en een culturele stad zonder atelierbeleid is een tegenstrijdigheid. Aangezien SLAK haar doelstelling blijft nastreven zal het beleidsplan zich dan ook richten op het zelfstandig blijven nastreven van een goed atelierbeleid. De eerste klap van de subsidiekorting heeft SLAK door het leegstandsbeheer kunnen opvangen.



Hieronder volgt een toelichting op een aantal projecten. In werkelijkheid was het werkgebied van SLAK veel groter. Op de pagina's 11 en 12 ziet u een overzicht van de projecten van eind 2015, begin 2016.

Tussentijds Arnhem

Dit project is bedoeld om tijdelijk leegstaande winkelruimte in de steden in te zetten voor initiatieven vanuit onze doelgroep. Hierdoor wordt verloederende buurt tegen gegaan en kunnen onze kandidaten onder gunstige voorwaarden hun producten (maar ook hun productieprocessen) onder de aandacht brengen van het winkelende publiek.

- Het pand van Jansen Openhaarden werd gebruikt door twee verschillende initiatieven zonder een enkele week leegstand.
- Daarnaast heeft Sjaak Hullekes zijn pand aan de Broerenstraat 53.

Diverse pogingen om het project uit te breiden in de stad zijn gestrand. Nu het binnenstad management een nieuwe impuls krijgt gaat SLAK het concept opnieuw onder de aandacht brengen.

SKAR

Stichting Kinderopvang Arnhemse Regio moest door teruglopende belangstelling diverse panden sluiten. SLAK hield de Graswinkelstraat in beheer.

Rijnstad

Deze organisatie moet gebouwen afstoten. SLAK heeft op de Rappardstraat en de Brouwerijweg twee gebouwen in beheer genomen waar tijdelijk wordt gewoond maar ook gewerkt door jonge kunstenaars.

St Janskerkstraat.

Het schoolgebouw is sinds medio 2013 eigendom van SLAK. In 2015 heeft SLAK een plan ingediend om een deel van het schoolplein te gaan verkopen als bouw kavels. De besteding van de opbrengst wordt in 2016 bepaald.

Kamp Koningsweg Noord

Hoewel op het terrein wel een aantal panden zijn verkocht is ook in 2015 nog geen uitsluitel gekomen over de projectontwikkeling en kon SLAK het leegstandsbeheer voort zetten.

Trans 6

Dit pand moest helaas weer uit beheer omdat het gesloopt zou worden. De plannings sloten niet op elkaar aan en het pand stond een half jaar voor niets leeg.

Vrijland

Dit gebouw is in bezit van Defensie maar in zeer slechte uitwendige staat. SLAK kreeg de mogelijkheid het pand voor vijf, mogelijk tien jaar te gaan gebruiken. Als tegenprestatie werd het opknappen van het pand gevraagd. SLAK besloot in 2014 dit project door te zetten en kan circa 30 ateliers opleveren. De onderhandelingen met Defensie gingen een laatste fase in. De financiering voor de renovatie moet worden bekostigd uit het Vastgoedfonds. Helaas is dit project gegund aan een andere partij, zonder opgaaf van reden. Hiermee is veel tijd en werk verloren gegaan met een project dat ook door de gemeente en Defensie als een typisch SLAKproject was bestempeld.



Projecten vervolg

Spijkerlaan 37

SLAK kreeg het aanbod op de begane grond in een voormalige supermarkt twaalf nog te realiseren ateliers te huren in een permanente huursituatie. Twee ruimtes aan de winkelstraat gelegen zouden een detailhandel functie krijgen. Verschillende onderzoeken toonden de onhaalbaarheid aan en het project is inmiddels definitief afgesloten.

De Koepel

Het gevangeniscomplex stond op de nominatie voor SLAK om permanent te gaan beheren. De vluchtelingenproblematiek zorgde voor opschorten van het project. De plannen zijn klaar om gebruikt te worden zodra het COA de Koepel terug geeft aan het Rijksvastgoedbedrijf.

Verpleeghuis Elderhoeve / Pleyade.

Het tweede grote project dat ver in de planning stond werd door COA aangewezen tot AZC. Hierdoor verviel voor SLAK een reële kans een groot complex met verschillende functies te gaan beheren.

Het Duifje

In Arnhem Zuid werd in 2013 het initiatief genomen samen met de huidige huurder van dit gemeentelijke pand een nieuw ateliergebouw te vestigen. Het betreft een boerderij met grote kap- en tussenschuur. De kapschuur zal worden verbouwd tot circa 14 ateliers, zes à zeven beeldhouw ateliers en nog een aantal ateliers zonder specifieke doelgroep. De tussenschuur zal door een wijkcentrum worden gebruikt en tevens wordt ruimte geboden aan een gezondheidszorgfunctie. Hiermee is weer een mooie transformatie van een oude boerderij gerealiseerd naar multifunctioneel gebruik: wonen, werken, sociaalmaatschappelijke dienstverlening en gezondheidszorg onder één dak op een plek in de stad waar tot voor kort geen enkele kunstenaar zich wilde vestigen. Het plan viel zeer goed in de wijk.

De verbouw is gestart na de zomer van 2015.

Vastgoedfonds

SLAK heeft in samenwerking met de Gemeente Arnhem en de Triodosbank de eerste aanzet gedaan voor de vorming van een vastgoedfonds. Hierbij staat de Gemeente garant voor een som die door de Triodosbank wordt verdrievoudigd als lening. De besteding is juist voor die gebouwen waar anders geen krediet voor zou kunnen worden afgegeven, zoals het project Vrijland. Ook andere Arnhemse initiatieven kunnen een aanspraak doen op dit fonds. SLAK gaat hierbij de loketfunctie vervullen om initiatieven te begeleiden die een aanvraag overwegen. SLAK organiseerde met de gemeente een symposium dat goed werd bezocht door belangstellenden uit Nederland en België.



Niet gerealiseerde of beëindigde projecten

Helaas ging een aantal projecten niet door waar SLAK wel grote belangstelling voor had:

Nijmegen

In deze plaats werd duidelijk dat het gemeentelijke beleid zich meer zou gaan richten op doorstroming en faciliteren voor aankomend talent. In permanente gebouwen zou structureel ruimte beschikbaar gesteld moeten worden. Gezien het verloop van mutaties bleek het nog niet mogelijk dergelijke plaatsen aan te wijzen. Wel werd het initiatief genomen een nieuw atelierbeleid te schrijven. In het laatste kwartaal van 2015 ging de gemeente in gesprek met alle betrokken partijen. Hierbij bleek ook bij het verzamelen van aantallen over gevestigde kunstenaars dat SLAK een dekkingsgraad heeft die nagenoeg overeen komt.

De kunstenaars van de Pijkestraat 27 bleven zich verzetten tegen de opzegging van de gemeente die het gebouw gaat herontwikkelen. Een langdurig juridisch traject was en bleef het gevolg. De onrust sloeg gedeeltelijk over op diverse andere panden in Nijmegen maar deze verdween na diverse gesprekken tussen de huurders en SLAK. De Pijkestraat is in december ontruimd. Tevens verdween een flink aantal gebouwen uit ons bestand omdat de gemeente deze voor calamiteiten rondom de vluchtelingenproblematiek beschikbaar zou moeten hebben.

De gesprekken met kunstenaars over het atelierbeleid kregen ook een vervelende wending: gelijktijdig werden diverse gemeentelijke panden doorgelicht vanuit de overweging deze mogelijk te verkopen in verband met een bezuinigingsopdracht. Deze panden huurt SLAK van de gemeente en de eerste gesprekken zijn gevoerd om in goed overleg wellicht alternatieve locaties te vinden. Het atelierbeleid kan hier een extra beslissende factor in gaan vormen.

Tussentijds Nijmegen

Tussentijds floreerde tot voor kort in Nijmegen. Dankzij de goede ervaringen en de leegstand lukte het om in 2013 uit te groeien tot de grootse winkelketen van Nijmegen en wist deze positie met diverse initiatieven in 2014 vast te houden. In 2015 werden diverse panden verkocht, verhuurd of gesloopt en liep het aantal terug.

Doornroosje.

Een van de bekendste popgebouwen van Nederland kreeg nieuwe huisvesting. SLAK nam het gebouw tijdelijk in beheer om aankoop en herontwikkeling te kunnen onderzoeken met als doel het gebouw voor muziek te behouden en zowel praktiserende muzikanten als de bijbehorende dienstverlening een plek te geven. SLAK ging een samenwerkingsverband met Doornroosje aan om een onderdeel van deze culturele keten te vormen. Het project is voor SLAK te groot en risicovol en het besluit is genomen het pand niet te willen kopen. De in het pand gevestigde initiatieven onderzoeken nu zelf of zij wel een financiering kunnen krijgen. SLAK en het initiatief blijven samenwerken en wellicht kan de beheerdersrol na aankoop voortgezet worden.

Wezenlaan / Kantoor Talis

De woningcorporatie stelde haar oude kantoorgebouw ter beschikking aan SLAK. Een welkom alternatief voor onder andere de huurders van de van Beethovenstraat 4. In het gebouw zijn ateliers en twee expositieruimtes gevestigd, voorlopig voor een jaar met een vooruitzicht op vier jaar.



Beëindigde of niet gerealiseerde projecten Nijmegen

De Kas

In 2013 werd een begin gemaakt met de ontwikkeling van nieuwe projecten die vallen onder het regime van Tijdelijk Anders Bestemmen. Hierbij gaat het om de ontwikkeling van andere, nieuwe bestemmingen van een pand of gebied voor een periode van 5 of 10 jaar. Met dit nieuwe planologische instrument kunnen creatieve hotspots, ateliers en dergelijke worden ontwikkeld. De Kas in Lent werd samen met een uit gefaseerd pompstation in gebruik genomen. In de Kas kregen huurders de mogelijkheid zelf ateliers te bouwen maar vonden ook buurtinitiatieven zoals volkstuinen een plek. Uiteindelijk werd het project geannuleerd omdat de kosten te hoog werden en de toegezegde mankracht niet beschikbaar bleek om de verbouwingen te realiseren.

Doorwerth

Middenlaan

Bij de renovatie van de binnenkant van dit eigendom bleek helaas een vaste vorm van asbest aanwezig te zijn in delen van de vloerbedekking. De sanering en opknappbeurt van het binnenschilderwerk werden in december gestart. In het vroege voorjaar is de sanering en renovatie afgerond waarbij meteen een groot atelier gesplitst is in twee kleinere.

Subsidiënten en relaties

Onze vier subsidiënten waren de gemeenten Ede , Apeldoorn , Arnhem en Nijmegen.

SKAR, Rijnstad en Arnhems Buiten dienden zich aan als nieuwe relaties. De relatie met Boei werd geïntensiveerd. Een aantal locaties die Boei verworven heeft of gaat verwerven hebben wederzijdse belangstelling.

LOA

SLAK voerde wederom het secretariaat voor het Landen Overleg Ateliers. In dit platform kwamen twintig atelierorganisaties uit Nederland en België twee keer dit jaar samen voor overleg. De samenwerking met Stichting Ateliers Maastricht op het gebied van de automatisering is in 2011 geïnitieerd en verliep vlekkeloos en wordt nog steeds voortgezet.

Andere activiteiten

Minder direct zichtbaar waren de interne activiteiten die de organisatie heeft ontplooid teneinde de serviceverlening te verbeteren. Er werd nog steeds veel tijd besteed aan het zogenaamde matches, zorgen dat bepaalde groepen bij elkaar gebracht worden om samenwerking mogelijk te maken.

Begin 2014 liet SLAK een fiscalist het huidige btw-regime onderzoeken. De doelstelling werd behaald: het verruimen van de mogelijkheden voor de huurders om met btw te huren. Voorheen gebeurde dit alleen in vooraf aangemerkte panden. Vanaf 2015 zou elke huurder individueel een btw-contract kunnen vragen, hetgeen voor beide partijen gunstigere voorwaarden oplevert. SLAK heeft echter te weinig capaciteit bij de boekhouding gehad om deze maatregel in te voeren.

Tevens liepen een aantal projecten om nieuwe woon- en werkplekken te realiseren voor delen van de doelgroep die nu nog onderbelicht zijn gebleven. Te denken valt aan studentenhuisvesting, een verzorgingstehuis voor oudere kunstenaars en tijdelijk te gebruiken appartementen voor acteurs, musici en dansers van de grotere culturele organisaties in Gelderland. Deze projecten staan nog wel op de lijst maar in 2015 zijn er geen concrete projecten geïnitieerd.



Andere activiteiten, vervolg

SLAK verzorgde adviezen voor Collectief Particulier Opdrachtgeverschap. Hierbij valt te denken aan het kopen van gebouwen door een groep kunstenaars die daar begeleiding bij nodig hebben.

Toekomst

In het beleidsplan “Kiezen is een keuze” wordt vermeld welke koers SLAK gaat varen. Dit jaarverslag van 2015 laat zien dat de organisatie continu in beweging is en zich aanpast aan de tijd en omstandigheden. We hebben keuzes gemaakt door risico's verder terug te dringen door projecten te annuleren die niet voldoende zekerheden boden. We hebben ook gekozen om het beleidsplan af te stemmen op hetgeen de medewerkers, huurders, subsidienten en Raad van Toezicht met ons constateerden. Hoewel 2015 niet een topjaar was van een serie geslaagde projecten kunnen we wel concluderen dat we solider de toekomst tegemoet gaan. We sluiten het jaar af met een positief resultaat en kunnen een bescheiden bedrag toevoegen aan het stichtingsvermogen.

Op naar SLAK 100!

Freek Roffel
Maart 2016.


Projectoverzicht eind 2015 begin 2016

Nr.	Plaats	Naam	Status
1	Apeldoorn	Egerlaan	lopend
2	Apeldoorn	Groot-Schuylenburg	toekomst
3	Apeldoorn	ACEC	toekomst
4	Apeldoorn	Zwitsal-terrein	toekomst
5	Arnhem	Sint Janskerkstraat	lopend
6	Arnhem	Koepelgevangenis	lopend
7	Arnhem	Duijfe	lopend
8	Arnhem	Arnhems Buiten	lopend
9	Arnhem	Doorwerthlaan	lopend
10	Arnhem	Rappardstraat	lopend
11	Arnhem	Groot Klimmendaal	lopend
12	Arnhem	Heijenoordseweg	lopend
13	Arnhem	Steenfabriek Meinerswijk	lopend
14	Arnhem	Radartoren	pauze
15	Arnhem	Beekstraat	lopend
16	Arnhem	Weerdjesstraat	lopend
17	Arnhem	Dijkstraat	lopend
18	Arnhem	Driekoningenstraat	lopend
19	Arnhem	Graswinkelstraat	toekomst
20	Arnhem	Westervoortsedijk 71	lopend
21	Driebergen	Bosstraat	lopend
22	Ede	Arthur Koolkazerne	lopend
23	Ede	Enka	lopend
24	Elden	Dijkmagazijn	lopend
25	Grave	Asielzoekerscentrum	toekomst
26	Kampen	Casco-project	toekomst
27	Loenen	Kunstcampus	lopend
28	Nijmegen	Doornroosje	lopend
29	Nijmegen	Seinhuisje	lopend
30	Nijmegen	Talis	lopend
31	Nijmegen	Krekelstraat	lopend
32	Nijmegen	Pijkestraat	lopend
33	Nijmegen	Kinderdorp Neerbosch	toekomst

34	Oosterbeek	Dennenkamp	lopend
35	Roosendaal	Dorpschool	lopend
36	Wehl	Graansilo	lopend
37	algemeen	Tussentijds	pauze
38	algemeen	AiR's	lopend
39	algemeen	Provincie GL	lopend
40	algemeen	Fondsenwerving	toekomst
41	algemeen	Urban Settlement	toekomst
42	algemeen	Jubileum SLAK	lopend

Financieel verslag verzorgd door DVE accountants.



JAARREKENING



BALANS PER 31 DECEMBER 2015
(vóór resultaatverdeling)

		31-12-2015		31-12-2014	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
	1				
Gebouwen en terreinen		2.372.000		2.353.000	
Verbouwing		87.321		98.735	
Inventarissen		6.198		5.420	
Vervoermiddelen		3.397		4.552	
			2.468.916		2.461.707
Financiële vaste activa					
	2		1.671		2.971
Vlottende activa					
Vorderingen					
Handelsdebiteuren	3	198.251		150.667	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4	2.452		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	5	31.207		58.937	
			231.910		209.604
Liquide middelen					
	6		132.485		139.518
			2.834.982		2.813.800

		31-12-2015		31-12-2014	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Stichtingsvermogen	7				
Herwaarderingsreserve	8	1.375.589		1.356.589	
Algemene reserve	9	-125.772		-144.135	
Resultaat boekjaar		36.630		18.363	
			1.286.447		1.230.817
Voorzieningen					
Overige voorzieningen	10		210.896		241.602
Langlopende schulden					
Schulden aan kredietinstellingen	11		883.542		906.873
Kortlopende schulden					
Schulden aan kredietinstellingen	12	24.814		26.297	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	13	64.802		86.693	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	14	39.152		15.593	
Overige schulden en overlopende passiva	15	325.329		305.925	
			454.097		434.508
			<u>2.834.982</u>		<u>2.813.800</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015

		2015	Begroting 2015	2014
		€	€	€
Baten				
Subsidies van overheden	16	333.019	327.500	340.726
Opbrengsten exploitatie gebouwen	17	1.499.403	1.513.400	1.453.922
		<u>1.832.422</u>	<u>1.840.900</u>	<u>1.794.648</u>
Lasten				
Personeelskosten	18	474.350	368.100	401.841
Afschrijvingen materiële vaste activa	19	29.126	90.000	64.619
Huisvestingskosten	20	14.140	14.000	14.104
Exploitatiekosten gebouwen	21	1.124.294	1.160.800	1.117.839
Kantoorkosten	22	47.030	34.500	50.461
Algemene kosten	23	60.286	72.500	68.249
Overige kosten	24	2.301	55.000	12.401
		<u>1.751.527</u>	<u>1.794.900</u>	<u>1.729.514</u>
Som der bedrijfslasten				
		<u>80.895</u>	46.000	65.134
Resultaat				
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	25	220	-	204
Rentelasten en soortgelijke kosten	26	-44.485	-46.000	-46.975
		<u>-44.265</u>	<u>-46.000</u>	<u>-46.771</u>
Financiële baten en lasten				
		<u>36.630</u>	-	18.363
Resultaat				
		<u>36.630</u>	<u>-</u>	<u>18.363</u>

KASTROOMOVERZICHT OVER 2015

Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat		80.895
Aanpassingen voor		
Afschrijvingen op immateriële en		
materiële vaste activa	29.126	
Dotatie voorzieningen	30.000	
Onttrekking voorzieningen	-60.706	
		<hr/>
		-1.580
Verandering in werkkapitaal		
Debiteuren	-47.584	
Overige vorderingen	12.337	
Overlopende activa	12.941	
Kortlopende schulden (exclusief banken)	19.589	
		<hr/>
		-2.717
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<hr/>
		76.598
Ontvangen interest	220	
Betaalde interest	-44.485	
		<hr/>
		-44.265
Kasstroom uit operationele activiteiten		<hr/>
		32.333
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	-17.335	
Desinvesteringen financiële vaste activa	1.300	
		<hr/>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-16.035
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossingen langlopende schulden		-23.331
		<hr/>
Mutatie geldmiddelen		-7.033
		<hr/> <hr/>
Verloop mutatie geldmiddelen		
Stand per begin boekjaar		139.518
Mutaties in boekjaar		-7.033
		<hr/>
Stand per eind boekjaar		132.485
		<hr/> <hr/>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijn Jaarverslaggeving C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Met uitzondering van de eigen bedrijfsgebouwen- en terreinen worden de materiële vaste activa gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Gebouwen en terreinen

De eigen bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd op actuele waarde welke wordt afgeleid uit de WOZ-waarde, er wordt niet op afgeschreven. In afwijking met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving wordt de jaarlijkse wijziging in de actuele/WOZ-waarde niet opgenomen in de jaarlijkse exploitatie, maar wordt deze wijziging gemuteerd in de herwaarderingsreserve, aangezien dit een beter beeld geeft van de exploitatie-uitkomsten en de samenstelling van het eigen vermogen.

Verbouwing

De geactiveerde verbouwingskosten worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Andere vaste bedrijfsmiddelen

De andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa**Overige vorderingen**

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Overige effecten

De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Stichtingsvermogen

Herwaarderingen gebouwen worden opgenomen onder de herwaarderingsreserve.

Voorzieningen

Tenzij anders vermeld worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

Overige voorzieningen**Hekkelmanfonds**

De voorzieningen Hekkelmanfonds wordt gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

Voorziening groot onderhoud

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Langlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Schulden aan kredietinstellingen

Schulden aan kredietinstellingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. De energielasten worden op voorschotbasis en periodieke eindafrekeningen verwerkt. Resultaten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Opbrengsten exploitatie gebouwen

Onder opbrengsten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Afschrijvingen

Verbouwingenskosten

De afschrijving op de verbouwingenskosten worden berekend op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Andere vaste bedrijfsmiddelen

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Overige stichtingskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Som der financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2015
ACTIVA
Vaste activa
1 Materiële vaste activa

	Gebouwen en terreinen	Verbouwing	Inventarissen	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2015					
Aanschaffingswaarde	996.411	529.654	50.743	5.775	1.582.583
Saldo herwaarderingen	1.356.589	-	-	-	1.356.589
Cumulatieve afschrijvingen	-	-430.919	-45.323	-1.223	-477.465
Boekwaarde per 1 januari 2015	2.353.000	98.735	5.420	4.552	2.461.707
Mutaties					
Investeringsen	-	14.822	2.513	-	17.335
Herwaardering in boekjaar	19.000	-	-	-	19.000
Afschrijvingen	-	-26.236	-1.735	-1.155	-29.126
Saldo mutaties	19.000	-11.414	778	-1.155	7.209
Stand per 31 december 2015					
Aanschaffingswaarde	996.411	544.476	53.256	5.775	1.599.918
Saldo herwaarderingen	1.375.589	-	-	-	1.375.589
Cumulatieve afschrijvingen	-	-457.155	-47.058	-2.378	-506.591
Boekwaarde per 31 december 2015	2.372.000	87.321	6.198	3.397	2.468.916
Afschrijvingspercentages	0	10-33	20-33	20	
Som der herwaarderingen					1.356.589
Totaal					1.356.589

Met ingang van 1 januari 2011 worden de eigen panden gewaardeerd tegen de actuele waarde c.q. waarde op basis van de wet Waardering Onroerende Zaken (jaarrekening 2015, WOZ, peildatum 01-01-2015). Het betreft Kastanjelaan 31-a, Spijkerstraat 11-19, Spijkerstraat 49, Boekhorstenstraat 58, Middenlaan 47 (Seelbeeckschool), Oost-Peterstraat 23 en Janskerkstraat 86a te Arnhem.

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
2 Financiële vaste activa		
Overige effecten	771	771
Overige vorderingen	900	2.200
	<u>1.671</u>	<u>2.971</u>

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Overige effecten		
Triodos Bank N.V.	<u>771</u>	<u>771</u>

De beurswaarde van de effecten bij Triodos Bank N.V. per 31 december 2015 bedraagt € 1.507.

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Overige vorderingen		
Lening u/g Vollenhoven	<u>900</u>	<u>2.200</u>

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Lening u/g Vollenhoven		
Boekwaarde per 1 januari	2.200	3.500
Aflossing in boekjaar	-1.300	-1.300
Boekwaarde per 31 december	<u>900</u>	<u>2.200</u>
Rentepercentage	6,5%	6,5%
Looptijd	22 maanden	35 maanden

De lening aan Vollenhoven (huurder) wordt in vijf jaar afgelost. Deze lening is verstrekt ten behoeve van een verbouwing. De lening dient naast huur met rente terugbetaald worden, zekerheden zijn niet gesteld.

Vlottende activa
Vorderingen

<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
€	€

3 Handelsdebiteuren

Handelsdebiteuren	208.251	160.667
Voorziening dubieuze debiteuren	-10.000	-10.000
	<u>198.251</u>	<u>150.667</u>

<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
€	€

4 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Pensioenen	2.452	-
	<u>2.452</u>	<u>-</u>

<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
€	€

5 Overige vorderingen en overlopende activa

Vooruitbetaalde huur	17.534	16.048
Kosten panden uit beheer	5.898	365
Waarborgsom Hommelseweg 169, Trans 6 en Broerenstraat	3.833	3.833
Vooruitbetaalde verzekeringspremies panden	3.007	11.904
Waarborgsom TNT	935	935
Nog te ontvangen bijdrage energiekosten Trans 6	-	19.899
Vooruitbetaalde bedragen overigen	-	3.044
Diversen	-	1.909
Subsidie Arnhem resp. provincie Gelderland	-	1.000
	<u>31.207</u>	<u>58.937</u>

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
6 Liquide middelen		
ING Bank N.V. .709	53.493	43.122
ING Bank N.V. spaarrekening .903	44.500	12.612
ING Bank N.V. spaarrekening .709	16.000	14.244
Triodos Bank N.V.	14.475	12.973
ING Bank N.V. .903	1.771	1.413
Kas	1.234	311
Kruisposten	424	9.500
ING Bank N.V. .152	335	30
ING Bank N.V. .626	253	43
ING Bank N.V. spaarrekening .152	-	45.270
	<u>132.485</u>	<u>139.518</u>

Opmerking beschikbaarheid:

De banktegoeden staan ter vrije verschikking.

PASSIVA
7 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Herwaar- derings- reserve	Algemene reserve (incl. resultaat boekjaar)	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2015	1.356.589	-125.772	1.230.817
Resultaat boekjaar	-	36.630	36.630
Mutatie	19.000	-	19.000
Stand per 31 december 2015	<u>1.375.589</u>	<u>-89.142</u>	<u>1.286.447</u>

31-12-2015
€

8 Herwaarderingsreserve

Stand per 1 januari	1.356.589
Mutatie	19.000
Stand per 31 december	<u>1.375.589</u>

31-12-2015
€

9 Algemene reserve

Stand per 1 januari	-125.772
Resultaat boekjaar	36.630
Stand per 31 december	<u>-89.142</u>

Vorzieningen

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
10 Overige voorzieningen		
Hekkelmanfonds	25.898	28.398
Voorziening groot onderhoud	184.998	213.204
	<u>210.896</u>	<u>241.602</u>

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Voorziening groot onderhoud gebouwen		
Stand per 1 januari	213.204	210.744
Dotatie voorziening onderhoudskosten	30.000	30.000
Onttrekking ten laste van de voorziening	-58.206	-27.540
Stand per 31 december	<u>184.998</u>	<u>213.204</u>

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Hekkelmanfonds		
Stand per 1 januari	28.398	55.898
Afname ten gunste van resultaat	-2.500	-27.500
Stand per 31 december	<u>25.898</u>	<u>28.398</u>

Stichting Atelierbeheer Slak heeft na het overlijden van de heer Hekkelman (mede oprichter van Stichting Atelierbeheer Slak) een erfenis ontvangen van € 70.000. Dit bedrag is voor de helft besteed aan het binnenonderhoud van Spijkerstraat 49. De andere helft ad € 35.000 is bestemd voor het gastatelier aan de Spijkerstraat 19 en zal in 10 jaar (jaarlijks € 2.500) vrijvallen ten gunste van de exploitatiekosten.

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
11 Schulden aan kredietinstellingen		
Hypothecaire leningen	<u>883.542</u>	<u>906.873</u>

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Hypothecaire leningen		
Gemeente Arnhem inzake Spijkerstraat 11-19	13.949	16.790
Gemeente Arnhem inzake Oost-Peterstraat 23	48.331	54.810
Triodos Bank N.V. inzake Spijkerstraat 49 (verbouwing)	80.002	83.335
Triodos Bank N.V. inzake St. Janskerkstraat 86	241.260	251.938
Triodos Bank N.V. inzake Spijkerstraat 49	500.000	500.000
	<u>883.542</u>	<u>906.873</u>

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Gemeente Arnhem inzake Spijkerstraat 11-19		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	134.458	134.458
Cumulatieve aflossing	-108.333	-102.518
Saldo per 1 januari	<u>26.125</u>	<u>31.940</u>
Mutaties		
Aflossing	<u>-6.088</u>	<u>-5.815</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	134.458	134.458
Cumulatieve aflossing	-114.421	-108.333
Kortlopend deel	-6.088	-9.335
Saldo per 31 december	<u>13.949</u>	<u>16.790</u>
Rentepercentage	4,7%	4,7%
Looptijd	4 jaar	5 jaar

Deze lening is per 31 december 1993 verkregen ter financiering van de verbetering van het pand Spijkerstraat 11-19 te Arnhem. De looptijd van deze lening is 25 jaar, de rente bedraagt 4,70% en staat tot ultimo 2018 vast. De betaling van rente en aflossing geschiedt door middel van een annuïteit van € 7.316 per jaar. Als zekerheid is hypotheek gegeven op de onroerende zaak.

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Gemeente Arnhem inzake Oost-Peterstraat 23		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	113.444	113.444
Cumulatieve aflossing	-54.005	-49.376
Saldo per 1 januari	<u>59.439</u>	<u>64.068</u>
Mutaties		
Aflossing	<u>-5.554</u>	<u>-4.629</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	113.444	113.444
Cumulatieve aflossing	-59.559	-54.005
Kortlopend deel	-5.554	-4.629
Saldo per 31 december	<u>48.331</u>	<u>54.810</u>
Rentepercentage	4,5%	4,5%
Looptijd	10 jaar	11 jaar

Deze lening is per 20 oktober 1994 verkregen ter financiering van de aankoop van het pand Oost-Peterstraat 23 te Arnhem. Aflossing vindt plaats over een periode van 30 jaar. De rente bedraagt 4,50% en staat tot ultimo 2014 vast. De betaling van aflossingen en rente geschiedt via een annuïteit van € 6.445 per jaar. Van het restant van de hypotheek per 31 december 2015 heeft een bedrag van € 31.674 een looptijd langer dan vijf jaar. Als zekerheid is hypotheek gegeven op de onroerende zaak.

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Triodos Bank N.V. inzake Spijkerstraat 49		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	500.000	500.000
Saldo per 1 januari	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
Saldo mutaties	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	500.000	500.000
Saldo per 31 december	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
Rentepercentage	5%	5%
Looptijd	13 jaar	14 jaar

Deze aflossingsvrije lening ad € 500.000 is in 2007 verstrekt ter financiering van een pand aan de Spijkerstraat 49 te Arnhem. Als zekerheid dient het recht van hypotheek op de panden aan de Middenlaan te Renkum, Kastenjelaan 31a, Oost-Peterstraat 23 en Spijkerstraat 49 te Arnhem. Aflossing vindt plaats na een periode van 20 jaar. De rente bedraagt 5% en staat vast tot een met 2017. Het restant van de lening per 31 december 2014 heeft een bedrag van € 500.000 een looptijd langer dan vijf jaar.

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Triodos Bank N.V. inzake Spijkerstraat 49 (verbouwing)		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	100.000	100.000
Cumulatieve aflossing	-13.332	-9.999
Saldo per 1 januari	<u>86.668</u>	<u>90.001</u>
Mutaties		
Aflossing	<u>-3.333</u>	<u>-3.333</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	100.000	100.000
Cumulatieve aflossing	-16.665	-13.332
Kortlopend deel	-3.333	-3.333
Saldo per 31 december	<u>80.002</u>	<u>83.335</u>
Rentepercentage	4,5%	4,5%
Looptijd	27 jaar	28 jaar

De hypothecaire lening ad € 100.000 is verstrekt ter financiering van een verbouwing van het pand Spijkerstraat 49 te Arnhem. Als zekerheid dient het recht van hypotheek op de panden aan de Middenlaan te Renkum, Kastanjelaan 31a, Oost-Peterstraat 23 en Spijkerstraat 49 te Arnhem. Aflossing vindt plaats over een periode van 30 jaar. De rente bedraagt 4,5% en staat vast tot en met 2015. De aflossing per kwartaal bedraagt € 833. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 312. Van het restant van de lening per 31 december 2014 heeft een bedrag van € 63.337 een looptijd langer dan vijf jaar.

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Triodos Bank N.V. inzake St. Janskerkstraat 86		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	275.000	275.000
Cumulatieve aflossing	-14.062	-4.597
Saldo per 1 januari	<u>260.938</u>	<u>270.403</u>
Mutaties		
Aflossing	<u>-9.839</u>	<u>-9.465</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	275.000	275.000
Cumulatieve aflossing	-23.901	-14.062
Kortlopend deel	-9.839	-9.000
Saldo per 31 december	<u>241.260</u>	<u>251.938</u>
Rentepercentage	3,88%	3,88%
Looptijd	19 jaar	20 jaar

Deze lening is per 1 juni 2013 verkregen ter financiering van de aankoop van het pand St. Janskerkstraat 86 te Arnhem. Aflossing vindt plaats middels een maandelijks annuïteit van € 1.649,11. De rente bedraagt 3,88% en staat tot medio ultimo 2016 vast. Als zekerheid is hypotheek gegeven op de onroerende zaak en tevens op de panden Spijkerstraat 49, Oost Peterstraat 23, St. Janskerkstraat 86A, Middenlaan 47 en Kastanjelaan 31A, allen te Arnhem.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
12 Schulden aan kredietinstellingen		
Aflossingsverplichtingen	<u>24.814</u>	<u>26.297</u>

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Aflossingsverplichtingen		
Triodos Bank N.V. inzake Spijkerstraat 49	3.333	3.333
Gemeente Arnhem inzake Oost-Peterstraat	5.554	4.629
Gemeente Arnhem inzake Spijkerstraat 11-19	6.088	9.335
Triodos Bank N.V. inzake St. Janskerkstraat 86	9.839	9.000
	<u>24.814</u>	<u>26.297</u>

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
13 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	64.802	86.693
	<u>64.802</u>	<u>86.693</u>

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
14 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Pensioenen	-	1.140
Omzetbelasting	8.433	3.438
Loonheffing	30.719	11.015
	<u>39.152</u>	<u>15.593</u>

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
15 Overige schulden en overlopende passiva		
Waarborgsommen	110.776	117.557
Service kosten	93.881	-
Voorziening service-afrekeningen	25.000	70.000
Nog te betalen restitutie administratiekosten huurders	-	40.000
Afrekening Nuon, warmtemeter, e.d.	24.000	24.000
Vakantiegeld	15.251	12.277
Nog te betalen huren Veenendaalsweg en kade 17	10.404	7.164
Accountantskosten	10.000	10.000
Overige schulden	8.584	-
Vooruit ontvangen Gemeente Nijmegen (Bottendaal)	8.500	-
Nog te betalen rente langlopende schulden	7.940	8.011
Nog te betalen kosten juridisch advies	6.622	-
Energie-afrekening Gastatelier	1.466	-
Telefoon	900	900
Nettolonen	859	845
Rente- en bankkosten	600	600
Vooruitontvangen subsidie Gemeente Ede	-	12.500
Nog te betalen vakantiedagen	546	2.071
	<u>325.329</u>	<u>305.925</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen*Garanties*

De afgegeven garantie(s) inzake huurovereenkomsten onroerend goed bedragen per 31 december 2015 € 72.348.

Huurverplichtingen onroerende zaken

Door de stichting zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan tot en met 15 oktober 2016 terzake van huur van bedrijfsruimte aan de Utrechtsestraat 51 te Arnhem (€ 10.704 per jaar).
Huurcontract kan jaarlijks met een jaar worden verlengd.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015

	2015	Begroting 2015	2014
	€	€	€
Baten			
Subsidies van overheden	333.019	327.500	340.726
Opbrengsten exploitatie gebouwen	1.499.403	1.513.400	1.453.922
	<u>1.832.422</u>	<u>1.840.900</u>	<u>1.794.648</u>
16 Subsidies van overheden			
Subsidie Gemeente Arnhem	211.854	207.000	220.122
Subsidie Gemeente Nijmegen	70.709	71.000	70.709
Subsidie Gemeente Ede	12.500	12.500	12.500
Subsidie Gemeente Apeldoorn	37.956	37.000	37.395
	<u>333.019</u>	<u>327.500</u>	<u>340.726</u>
17 Opbrengsten exploitatie gebouwen			
Huren	1.411.598	1.446.400	1.439.843
Administratiekosten service afrekeningen	8.035	-	11.184
Inschrijfgelden	16.130	26.000	16.780
Contract gelden	13.650	11.000	13.510
Diverse adviezen en opbrengsten (voorgaande jaren)	-	-	12.605
Retour administratiekosten coulance	40.853	30.000	-40.000
Overige opbrengsten	2.958	-	-
Derving huur	6.179	-	-
	<u>1.499.403</u>	<u>1.513.400</u>	<u>1.453.922</u>
18 Personeelskosten			
Lonen en salarissen	377.503	284.000	311.555
Sociale lasten en pensioenlasten	65.522	62.000	58.622
Overige personeelskosten	31.325	22.100	31.664
	<u>474.350</u>	<u>368.100</u>	<u>401.841</u>

	2015	Begroting 2015	2014
	€	€	€
Lonen en salarissen			
Brutolonen	377.503	284.000	311.555
			2015
			€
Bezoldiging bestuurders			72.526
Bezoldiging bestuurders			
Gemiddeld aantal werknemers (FTE) gebaseerd op werkdagen		8	8
Stichtingsbureau			
Sociale lasten en pensioenlasten			
Sociale lasten	60.832	62.000	55.085
Pensioenlasten	4.690	-	3.537
	65.522	62.000	58.622
Overige personeelskosten			
Ziekteverzuimverzekering	15.953	9.500	11.121
Overige personeelskosten	4.771	-	7.581
Declaraties en reiskosten	3.190	3.500	4.384
Vrijwilligersvergoeding	2.125	1.500	1.900
Studie- en opleidingskosten	1.884	3.000	5.708
Kosten Arbo dienst	681	600	970
WKR-regeling	2.721	4.000	-
	31.325	22.100	31.664
19 Afschrijvingen materiële vaste activa			
Afschrijvingskosten verbouwingen	26.236	82.500	57.686
Afschrijvingskosten inventarissen	1.735	6.000	5.919
Afschrijvingskosten vervoermiddelen	1.155	1.500	1.014
	29.126	90.000	64.619

Overige stichtingskosten

	2015	Begroting 2015	2014
	€	€	€
20 Huisvestingskosten			
Huur Utrechtsestraat 51 Stichtingsbureau	10.678	12.000	10.534
Energie Utrechtsestraat 51 Stichtingsbureau	3.462	2.000	3.570
	<u>14.140</u>	<u>14.000</u>	<u>14.104</u>
21 Exploitatiekosten gebouwen			
Huur gebouwen	838.944	946.400	917.591
Onroerende zaak belasting en zuiveringslasten	15.785	6.000	82.267
Onderhouds- en schoonmaakkosten	86.983	122.400	97.124
Gastateliers en overige huisvestingskosten	37.115	17.500	22.691
Warmtemeter en servicekosten	15.118	-	20.786
Kleine aanschaf machines, inventaris	2.975	1.000	612
Gas, water en electra	-	-	473.609
Dotatie voorziening groot onderhoud	30.000	32.000	30.000
Materialen KLB panden	10.818	-	8.333
Derving Leegstand energie	34.460	30.000	70.000
Exploitatie Trans 6 Arnhem	25.041	-	-
Taxatiekosten panden	2.302	-	-
Energielasten Weurtseweg voorgaand jaar	12.723	-	-
Afvalstoffen verwijdering	-	-	26.475
Verzekering panden	12.030	7.500	4.678
	<u>1.124.294</u>	<u>1.162.800</u>	<u>1.754.166</u>
Aan huurders doorbelaste exploitatiekosten	-	-2.000	-636.327
	<u>1.124.294</u>	<u>1.160.800</u>	<u>1.117.839</u>

Met ingang van het verslagjaar 2015 is het saldo van de exploitatiekosten welke ten laste komen van de huurders en de (voorschot)doorbelastingen in de balans verantwoord.

	2015	Begroting 2015	2014
	€	€	€
22 Kantoorkosten			
Kosten automatisering	24.155	19.500	31.006
Telefoon- en faxkosten	9.228	6.000	6.453
Porti	5.571	3.000	4.325
Drukwerk	4.073	4.500	5.900
PR kosten	2.755	-	-
Kantoorbenodigdheden	1.248	1.500	1.782
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	-	-	995
	<u>47.030</u>	<u>34.500</u>	<u>50.461</u>

23 Algemene kosten

Juridische- en incassokosten	17.755	15.000	18.641
Accountantskosten	12.862	11.500	11.837
Overige algemene kosten	8.928	30.000	10.539
Autokosten	7.028	6.000	6.105
Abonnementen en contributies	4.293	4.500	2.938
Advieskosten extern project	3.856	-	-
Kosten St. Slak 50 jaar	2.270	-	-
Assurantiepremie algemeen	2.185	4.000	2.761
Huishoudelijke kosten	1.109	1.000	1.077
Kosten pandenboek	-	500	362
Externe projectkosten	-	-	13.989
	<u>60.286</u>	<u>72.500</u>	<u>68.249</u>

Het accountantshonorarium inzake de controle van de jaarrekening bedraagt € 5.900,-.

24 Overige kosten

Overige kosten	2.301	2.500	12.401
Lasten permanente panden en tijdelijke projecten	-	27.500	-
Investering nieuwe projecten	-	25.000	-
	<u>2.301</u>	<u>55.000</u>	<u>12.401</u>

25 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebaten lening u/g Vollenhoven	115	-	204
Rente belastingen	105	-	-
	<u>220</u>	<u>-</u>	<u>204</u>

	2015	Begroting 2015	2014
	€	€	€
26 Rentelasten en soortgelijke kosten			
Rentelasten leningen en -banken	44.485	46.000	46.975
Rentelasten leningen en -banken			
Rente lening Triodos Bank N.V. inzake Spijkerstraat 49	25.000	-	25.000
Rente lening Triodos Bank N.V. St. Janskerkstraat 86	9.951	-	10.324
Rente lening Triodos Bank N.V. Spijkerstraat 49 (verbouwing)	3.844	-	3.994
Overige rente- en bankkosten	3.570	-	3.273
Rente lening Gemeente Arnhem Spijkerstraat 11-19	1.228	-	1.501
Rente lening Gemeente Arnhem Oost Peterstraat 23	892	46.000	2.883
	<u>44.485</u>	<u>46.000</u>	<u>46.975</u>

Arnhem, 31 maart 2016

Ondertekening directie en leden
Raad van Toezicht voor akkoord



OVERIGE GEGEVENS



Voorstel resultaatverwerking

De directie van stichting stelt voor het resultaat de volgende bestemming te geven:

Het resultaat over 2015 ad €36.630 wordt geheel toegevoegd aan de algemene reserves.

Conform artikel 15 lid 4 dient dit voorstel nog te worden goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: Opdrachtgever

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2015 van Stichting Atelierbeheer SLAK te Arnhem gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de staat van baten en lasten over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de huishouding. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

de andere accountant 

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Atelierbeheer SLAK per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met de Richtlijn Jaarverslaggeving C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Verder vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Arnhem, 31 maart 2016

DVE Audit

R.N. Duijn RA